

---

TOP SECRET

MISSION 4

---

もしもマニュアル

---





# 緊急時対応マニュアル の作成

サイバー攻撃を受けたときのために、あらかじめ緊急時対応マニュアルを作成しておきましょう。

作成に当たっては、情報処理推進機構（IPA）が中小企業・小規模事業者向けに提供している「中小企業の情報セキュリティ対策ガイドライン第3版」付録5の「10 情報セキュリティインシデント対応ならびに事業継続管理」を参考にすれば、自社に合った情報セキュリティポリシーを簡単に作成することができます。

緊急時対応マニュアルは定期的に見直すことも必要です。



## マニュアルに記載すべき事項

緊急時対応マニュアルには次の項目を記載します。

| 記載すべき項目           | 記載すべき内容   | 本書の参照ページ |
|-------------------|---|----------|
| 対応体制              | 一次対応者、対応責任者、最高責任者を決めます。                             | P136     |
| サイバー攻撃被害の影響範囲と対応者 | サイバー攻撃が発生した場合に対応策を決めるため、サイバー攻撃被害の影響範囲のレベルと対応者を決めます。 | P136     |

| 記載すべき項目                | 記載すべき内容  | 本書の参照ページ |
|------------------------|--|----------|
| サイバー攻撃被害の連絡および報告体制     | サイバー攻撃が発生した場合の連絡・報告手順を決めます。                      | P137     |
| 対応手順                   | サイバー攻撃被害の内容ごとに、影響範囲のレベルごとの対応手順を決めます。             | P137     |
| 漏えい・流出発生時の対応           | 社外秘または極秘情報資産の盗難、流出、紛失の場合の対応を決めます。                | P138     |
| 改ざん・消失・破壊・サービス停止発生時の対応 | 情報資産の意図しない改ざん、消失、破壊や情報資産が必要なときに利用できない場合の対応を決めます。 | P140     |
| ウイルス感染時の初期対応           | 悪意のあるソフトウェアに感染した場合の対応を決めます。                      | P143     |
| 届け出および相談<br><届け出・相談先>  | サイバー攻撃被害対応後に届け出または相談する機関を検討しておきます。               | P145     |
| 大規模災害などによる事業中断と事業継続管理  | 大規模災害などの影響により事業が中断した場合に備えて、対応策を決めておきます。          | P146     |



## 基本事項の決定

### ACTION 1

### 対応体制を決める

サイバー攻撃を受けたときに会社として対応する体制を決めます。  
対応体制として一次対応者、対応責任者、最高責任者を決めます。

|       |                 |
|-------|-----------------|
| 最高責任者 | 代表取締役           |
| 対応責任者 | サイバー攻撃対応責任者     |
| 一次対応者 | 発見者または情報システム管理者 |

### ACTION 2

### サイバー攻撃被害の影響範囲と対応者を決める

サイバー攻撃被害の影響範囲のレベルと対応者を決めます。サイバー攻撃被害が発生した場合、被害レベルを判断して対応を決めます。

| 被害レベル | 影響範囲   | 対応者           |
|-------|--|---------------|
| 3     | 顧客、取引先、株主などに影響が及ぶとき<br>個人情報漏えいしたとき           | 最高責任者         |
| 2     | 事業に影響が及ぶとき                                   | 対応責任者         |
| 1     | 従業員の業務遂行に影響が及ぶとき                             | 情報システム<br>管理者 |
| 0     | 影響はないが、将来においてサイバー攻撃が<br>発生する可能性がある事象が発見されたとき | 情報システム<br>管理者 |

ACTION  
3

## サイバー攻撃被害の連絡および報告体制を決める

サイバー攻撃が発生した場合の連絡・報告手順を決めます。

レベル1以上の被害が発生した場合、発見者は以下の連絡網に従い、対応者に速やかに報告し、指示を仰ぐ。

| 被害レベル | 最終対応者     | 緊急連絡先   |
|-------|-----------|---|
| 3     | 最高責任者     | 携帯電話：090-****-****<br>メールアドレス：president@*****.co.jp |
| 2     | 対応責任者     | 携帯電話：090-****-****<br>メールアドレス：incident@*****.co.jp  |
| 1     | 情報システム管理者 | 携帯電話：090-****-****<br>メールアドレス：system@*****.co.jp    |

ACTION  
4

## 対応手順を決める

サイバー攻撃を認知した際、確認事項や連絡系統を一元化し迅速な対応をするための対応手順を決めます。

| 区分                  | サイバー攻撃被害の状況                              |
|---------------------|--|
| 漏えい・流出              | 社外秘または極秘情報資産の盗難、流出、紛失                    |
| 改ざん・消失・破壊<br>サービス停止 | 情報資産の意図しない改ざん、消失、破壊<br>情報資産が必要なときに利用できない |
| ウイルス感染              | 悪意のあるソフトウェアに感染                           |



対応手順1

# 漏えい・流出発生時の 対応



## 被害レベル3の場合

|       |                   |  |               |
|-------|-------------------|--|---------------|
| STEP1 | 発生の報告             | 漏えいや流出の事実を発見したり、外部から連絡を受けたりした者は即座に対応責任者および最高責任者に報告します。 | 発見者、<br>一次対応者 |
| STEP2 | 原因の特定と<br>二次被害の防止 | 対応責任者は原因を特定するとともに、二次被害が想定される場合には防止策を実行します。             | 対応責任者         |
| STEP3 | 被害者対応の<br>準備      | 個人情報が流出した場合、漏えい・流出した個人情報の本人（被害者）への対応を準備します。            | 対応責任者         |
| STEP4 | 問い合わせ対応<br>の準備    | 被害者本人や関係先からの問い合わせ対応を準備します。                             | 対応責任者         |
| STEP5 | 報道発表の準備           | 対応責任者は影響範囲・被害の大きさによって総務部に報道発表の準備を申請します。                | 対応責任者         |

|       |              |   |       |
|-------|--------------|---|-------|
| STEP6 | 被害届の提出       | 対応責任者はサイバー攻撃などの不正アクセスによる被害の場合は都道府県警察本部のサイバー犯罪相談窓口届け出ます。 | 対応責任者 |
| STEP7 | 監督官庁への届け出    | 対応責任者は個人情報の漏えいの場合には監督官庁に届け出ます。                          | 対応責任者 |
|       | 対応結果および対策を公表 | 最高責任者は、社内および影響範囲の全ての組織・人に対応結果および対策を公表します。               | 最高責任者 |



## 被害レベル2の場合

|       |            |                               |         |
|-------|------------|-------------------------------|---------|
| STEP1 | 発生の報告      | 発見者は発見次第、システム管理者に報告します。       | 発見者     |
| STEP2 | 漏えい先の調査と報告 | システム管理者は漏えい先を調査し、対応責任者に報告します。 | システム管理者 |
| STEP3 | 社内への通知     | システム管理者は社内関係者に周知します。          | システム管理者 |



対応手順2

# 改ざん・消失・破壊・サービス停止発生時の対応



## 被害レベル3の場合

|       |                   |   |                       |
|-------|-------------------|---|-----------------------|
| STEP1 | 発生の報告             | 発見者は即座に対応責任者および最高責任者に報告します。                       | 発見者                   |
| STEP2 | 原因の特定と<br>応急措置の実施 | システム管理者は原因を特定し、<br>応急処置を実行します。                    | システム管<br>理者           |
| STEP3 | 社内周知と担当<br>部署への連絡 | 対応責任者は社内に周知すると<br>ともに総務部情報システム担当<br>に連絡します。       | 対応責任者                 |
| STEP4 | 復旧措置              | 電子データの場合はシステム管<br>理者がバックアップによる復旧<br>を実行します。       | システム管<br>理者           |
|       |                   | 機器の場合はシステム管理者が<br>修理、復旧、交換などの手続き<br>を行います。        | システム管<br>理者           |
|       |                   | 書類・フィルム原本の場合は情<br>報セキュリティ部門責任者が可<br>能な範囲で修復します。   | 情報セキュ<br>リティ部門<br>責任者 |
| STEP5 | 原因対策の実施           | システム管理者は原因対策を実<br>施します。                           | システム管<br>理者           |
|       | 対応結果および<br>対策を公表  | 最高責任者は、社内および影響<br>範囲の全ての組織・人に対応結<br>果および対策を公表します。 | 最高責任者                 |

ACTION  
2

## 被害レベル2の場合

|       |                   |   |                       |
|-------|-------------------|---|-----------------------|
| STEP1 | 発生の報告             | 発見者はシステム管理者に報告します。                              | 発見者                   |
| STEP2 | 原因の特定と<br>応急措置の実施 | システム管理者は原因を特定し、<br>応急処置を実行します。                  | システム管<br>理者           |
| STEP3 | 社内周知と担当<br>部署への連絡 | 対応責任者は社内に周知すると<br>ともに総務部情報システム担当<br>に連絡します。     | 対応責任者                 |
| STEP4 | 復旧措置              | 電子データの場合はシステム管<br>理者がバックアップによる復旧<br>を実行します。     | システム管<br>理者           |
|       |                   | 機器の場合はシステム管理者が<br>修理、復旧、交換などの手続き<br>を行います。      | システム管<br>理者           |
|       |                   | 書類・フィルム原本の場合は情<br>報セキュリティ部門責任者が可<br>能な範囲で修復します。 | 情報セキュ<br>リティ部門<br>責任者 |
| STEP5 | 原因対策の実施           | システム管理者は原因対策を実<br>施します。                         | システム管<br>理者           |

ACTION  
3

## 被害レベル1の場合

|       |                   |                                |             |
|-------|-------------------|--------------------------------|-------------|
| STEP1 | 発生の報告             | 発見者はシステム管理者に報告<br>します。         | 発見者         |
| STEP2 | 原因の特定と<br>応急措置の実施 | システム管理者は原因を特定し、<br>応急処置を実行します。 | システム管<br>理者 |

|       |         |   |               |
|-------|---------|---|---------------|
| STEP3 | 復旧措置    | 電子データの場合はシステム管理者がバックアップによる復旧もしくは再作成・入手を実行します。 | システム管理者       |
|       |         | 機器の場合はシステム管理者が修理、復旧、交換などの手続きを行います。            | システム管理者       |
|       |         | 書類・フィルム原本の場合は情報セキュリティ部門責任者が可能な範囲で修復します。       | 情報セキュリティ部門責任者 |
| STEP4 | 原因対策の実施 | システム管理者は原因対策を実施します。                           | システム管理者       |



## 被害レベル0の場合

発見者は発見次第、発生可能性のあるサイバー攻撃と想定される被害をシステム管理者に報告





対応手順3

## ウイルス感染時の 初期対応

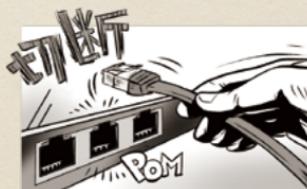
ACTION  
1

### 従業員が対応可能な場合

従業員は、業務に利用しているパソコン、サーバーまたはスマートフォン、タブレット（以下「コンピューター」といいます）がウイルスに感染した場合には、次の手順を実行します。

## STEP1

ネットワークからコンピューターを切断します。



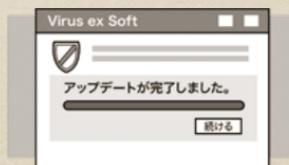
## STEP2

システム管理者に連絡します。



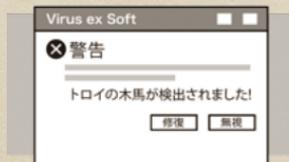
## STEP3

ウイルス対策ソフトの定義ファイルを最新版に更新します。



## STEP4

ウイルス対策ソフトを実行しウイルス名を確認します。



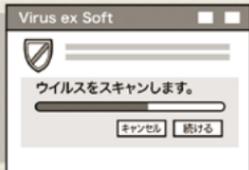
## STEP5

ウイルス対策ソフトで駆除可能な場合は駆除します。



## STEP6

駆除後再度ウイルス対策ソフトでスキャンし、駆除を確認します。



## STEP7

システム管理者に報告します。



## ACTION 2

### 従業員が対応できない場合

従業員自身で対応できないと判断する場合はシステム管理者に問い合わせます。

- ・ウイルス対策ソフトで駆除できない
- ・システムファイルが破壊・改ざんされている
- ・ファイルが改ざん・暗号化・削除されている





対応手順4

## 届け出および相談

システム管理者は、サイバー攻撃被害への対応後に以下の機関への届け出または相談を検討します。

<届け出・相談先>

### 独立行政法人 情報処理推進機構セキュリティセンター (IPA/ISEC)

ウイルスにかかってしまったり、不正アクセスをされたりした場合は、下記URLを参照してIPA/ISECに届け出をしてください。

<https://www.ipa.go.jp/security/todokede/crack-virus/about.html>

IPA/ISECでは、情報セキュリティの相談窓口も開設しています。

<https://www.ipa.go.jp/security/anshin/about.html>

### 個人情報保護委員会

個人情報や特定個人情報（マイナンバー）の漏えいなどの事案が発覚した場合は、速やかに下記URLを参照して個人情報保護委員会などに対して報告してください。

<https://www.ppc.go.jp/>



# 大規模災害などによる 事業中断と事業継続管理

企業にとって、大規模な自然災害をはじめとする緊急事態に備えた事業継続のための計画（BCP）を策定することはとても重要です。

一方、情報システムの活用が進むこれからは、このBCPにプラスして情報システム運用継続計画（IT-BCP）も大切となってきています。

## STEP1 環境整備

基本方針を決定し、実施・運用体制を構築する。

## STEP2 情報の収集・前提の整理

危機的事象を特定し、特定した事象の顕在化がもたらす被害状況を想定する。

## STEP3 分析、課題の抽出

情報システムの復旧優先度を設定し、運用継続に必要なリソースを整理する。

## STEP4 計画の策定

事前対策計画、非常時の対応計画、教育訓練計画・維持改善計画を検討する。

## STEP5 実施（評価・改善）

平常時にIT-BCPが発動されることはないため、定期的な訓練を通じて組織・個人における習熟度を維持し、計画に問題があれば見直しを図る。

※IT-BCPの策定には「情報システム部門」と「業務部門」等の関連部門間で適切な連携を図り、既存のBCPとの整合性を確保することが大切です

参考：IT-BCP 策定モデル（内閣官房情報セキュリティセンター（NISC））